

SILMARA MARIA MACHADO DO PRADO

Gestão Industrial, Melhoria Contínua e Consultoria estratégica

39 anos | CIC, Curitiba (PR) | (41) 99163-8208 | processosmais@gmail.com | linkedin.com/in/silmara-machado

RESUMO PROFISSIONAL

Consultora e Gestora Industrial com ampla experiência em transformação de processos e aumento de performance operacional. Certificada Green Belt em Lean Six Sigma e atualmente em formação Black Belt, atua com foco na geração de valor por meio de estratégias práticas de melhoria contínua, redução de custos e aumento de produtividade.

Competências: Gestão de processos | Gestão de equipes multidisciplinares | Planejamento estratégico | Lean Manufacturing | Análise de KPIs | Resolução de problemas | Liderança | Criatividade e Inovação.

FORMAÇÃO

01/2023 - 12/2023 | Pós-graduação | **Gestão Comercial e Vendas** | Conquer
01/2021 - 12/2022 | Pós-graduação | **Engenharia da Manutenção Industrial Sistemas 4.0** | FIEP (Fed. das Indústrias do Paraná)
01/2018 - 12/2020 | Graduação (Tecnólogo) | **Fabricação Mecânica** | UniCuritiba/Unisociesc
01/2006 - 12/2009 | Graduação | **Desenho Industrial** | Universidade Positivo

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

02/2025 – 06/2025 | **Consultora de Gestão de Processos Industriais (PJ)** | Indústria nacional de embalagens metálicas para transporte de peças automotivas.

Atuação estratégica como consultora industrial, para empresa do setor automotivo especializada em embalagens metálicas, com foco em mapeamento de processos e integração de informações interdepartamentais.

Principais entregas e responsabilidades:

- Mapeamento completo do processo industrial, desde o recebimento de pedidos pela área comercial até a entrega do produto ao cliente final.
- Criação de um cronograma de gestão do produto do início ao fim, interligando Comercial, Engenharia, PCP e MFV (montagem do fluxo de valor).
- Estruturação de um ID único por produto para rastreabilidade e conexão dos dados entre áreas, permitindo acompanhamento em tempo real do progresso do item até o cliente.
- Desenvolvimento de interface entre Engenharia e PCP por meio da padronização da Lista B.O.M. e integração com processos de montagem.
- Apoio à governança da informação e à visualização gerencial do avanço dos projetos e produtos.

Projetos Relevantes / Auditorias:

- Contribuição decisiva para a obtenção de **nota A** em auditoria de **cliente internacional do setor automotivo**, sem nenhuma não conformidade, com destaque positivo à organização e rastreabilidade dos processos sob minha responsabilidade.

Desde 01/2022 | **Gestora Industrial** | Indústria nacional de injeção plástica de produtos para infraestrutura de redes

- Gestão e liderança de operações industriais, supervisionando todos os processos de produção para garantir a máxima **eficiência** e qualidade.
- Coordenação e apoio a equipes multidisciplinares (13 pessoas), com reuniões diárias, promovendo um ambiente de trabalho que incentiva o desenvolvimento profissional e a **integração das equipes**.
- Condução de **desenvolvimento** de um site focado em catálogo técnico para a comercialização, revenda e distribuição de produtos, visando destacar a empresa como líder inovadora na indústria, aprimorando a visibilidade e a acessibilidade de seus produtos e serviços.
- Desenvolvimento e aplicação de estratégias de melhoria contínua baseadas nos princípios do **Lean Manufacturing**, com foco na otimização de processos industriais, eliminação de desperdícios e redução de custos operacionais.

- Estruturação de formulação dos produtos dentro do ER: **Desenvolvi e implementei o controle de insumos no ERP**, garantindo precisão no inventário e uma gestão eficiente de recursos, resultando em perdas mínimas de 0,005%.

Melhorias-destaque:

- **Inventário 2024:** Aplicação de metodologias de melhoria contínua e controle rigoroso de insumos, garantindo perdas financeiras abaixo de 0,005% em um estoque de meio milhão de reais.
- **Redução de 53% nos custos de produtos vendidos:** otimização de processos produtivos e redução de desperdícios, com destaque para a conversão de compras de insumos em materiais diretamente consumidos no processo, melhorando o controle de despesas administrativas e produtivas.
- **Otimização da cadeia produtiva e fluxo de caixa:** redução de 50% dos estoques, utilizando técnicas de Lean Manufacturing para diminuir desperdícios e melhorar a eficiência operacional.
- **Implementação de ERP para controle de custos produtivos:** mapeamento detalhado da fabricação e custos dos produtos, levando a uma redução significativa no desperdício de matéria-prima e tempo produtivo;
- **Aprimoramento no processo de injeção plástica:** introdução de dados precisos de peso dos produtos no ERP, automatizando o cálculo exato de insumos necessários. Redução de 77% no tempo de setup de moldes, através das melhorias das conexões das passagens de água de entrada e saída.
- **Aumento de 250% na capacidade produtiva no setor de tampografia:** implementação de melhorias ergonômicas e equipamentos, aumentando a produção de 2 mil para 7 mil placas por dia.

01/2021 - 01/2022 | | **Supervisora de P&D e Processos** | Indústria nacional de injeção plástica de produtos para infraestrutura de redes

- **Desenvolvimento de novos produtos** para o setor de FTTX e infraestrutura de rede
- Fichas técnicas e **prototipagem 3D** para estudo de desenvolvimento de novos produtos, evitando erros na confecção de moldes;
- Criação de **formulação** dos produtos e montagem de **custo de produção**.

EXPERIÊNCIA ANTERIORES

11/2018 - 01/2021 | **Analista de desenvolvimento de Produtos** | Indústria nacional de injeção plástica de produtos para infraestrutura de redes

06/2015 - 12/2016 | **CEO** | Empreendedorismo

05/2013 - 04/2015 | **Desenhista** | Eng. Andrade Rezende | Estruturas Metálicas

10/2012 - 01/2013 | **Desenhista** | Flexipar | Estruturas Metálicas

11/2011 - 06/2012 | **Desenhista Projetista** | Odebrecht/Triunfo (RS)

01/2011 - 12/2011 | **Desenhista Projetista** | Consórcio Interpar – REPAR/Petrobras

02/2010 - 01/2011 | **Auxiliar da Qualidade III** | Consórcio Interpar – REPAR/Petrobras

CURSOS EXTRAS

06/2025 | **Black Belt - LEAN SIX SIGMA** | GEMBA GROUP | 80h

03/2025 | **Green Belt - LEAN SIX SIGMA** | GEMBA GROUP | 80h

07/2024 | **PosicioneSe** | Trio Desenvolvimento | 12h

07/2022 | **Líder Sprint** | Trio Desenvolvimento | 20h

07/2021 | **LídereSe** | Trio Desenvolvimento | 12h

02/2017 | **Impressão 3D Total: Do Zero ao Empreendedor** | 3D Print Academy | 10h

04/2016 | **EMPRETEC** | SEBRAE | 60h

SOFTWARES

SolidWorks, Tekla, AutoCAD, Excel, ERP industrial (avançado), Corel Draw.

PROJETOS E EVENTOS

- 06/2019 | **HackaTeen** | Bosch | 8h |
- 10/2019 | **Hackathon da Galáxia** | NASA | 72h
- 10/2017 | **Projeto em Empreendimento Social** | Empreenda Paraná (Desafio Paraná) | Categoria: Ideia de Negócio de Social
- 10/2017 | **Hackathon** | Boticário | 72h